

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

Documento del  
Director General

IAC-24-15S W/06/23  
Original: inglés  
5 de mayo de 2023

## PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ITSO PARA EL PERÍODO 2024-2026

### I. RESUMEN

1. En virtud del Artículo IX (b) del Acuerdo de la ITSO la Asamblea de Partes debe considerar la política general y los objetivos a largo plazo de la Organización.
2. La Cuadragésima Asamblea de Partes (AP-40), celebrada en junio de 2022, decidió que el Acuerdo de la ITSO siga en vigor y que la ITSO siga cumpliendo con todas las responsabilidades y obligaciones tal como se estipulan para ella en el Acuerdo.
3. La Asamblea de Partes también decidió que la ITSO siga operando de manera congruente con las Metas y Objetivos y el Plan Estratégico 2020-2022, en el entendido de que el Director General preparará un nuevo Plan Estratégico para su consideración en la AP-41, en consonancia con las opiniones manifestadas por la Asamblea de Partes en la AP-40.
4. El Director General considera que las Metas y Objetivos existentes mantienen su validez y se las ha de utilizar en la elaboración del Plan Estratégico para el período 2024-2026, y recomienda a la Asamblea de Partes, para su consideración y aprobación, el Plan Estratégico enunciado a continuación.

### II. ANTECEDENTES

5. La Cuadragésima Asamblea de Partes (AP-40), celebrada en junio de 2022, decidió que el Acuerdo de la ITSO siga en vigor y que la ITSO siga cumpliendo con todas las responsabilidades y obligaciones tal como se estipulan para ella en el Acuerdo.
6. La Asamblea de Partes también decidió que la ITSO siga operando de manera congruente con las Metas y Objetivos y el Plan Estratégico 2020-2022, en el entendido de que el Director General preparará un nuevo Plan Estratégico para su consideración en la AP-41, en consonancia con las opiniones manifestadas por la Asamblea de Partes en la AP-40.
7. Asimismo, la Asamblea de Partes decidió establecer dos grupos de trabajo ad hoc que, en colaboración con la Comisión Consultiva de la ITSO, informarán a la AP-41 acerca de (1) las medidas necesarias para asegurar un intercambio de información eficiente y adecuado entre Intelsat y la ITSO y asegurar en lo sucesivo mecanismos de financiamiento apropiados que permitan financiar adecuadamente a la Organización en los bienios que median entre las reuniones ordinarias de la Asamblea de Partes; y (2) las medidas necesarias para incrementar la protección

del Patrimonio Común, incluida la posibilidad de aumentar el número de Administraciones Notificantes.

### **III. MANDATO DE LA ITSO**

8. La ITSO tiene 149 Estados miembros y un órgano ejecutivo encabezado por el Director General, responsable ante la Asamblea de Partes. De conformidad con el Acuerdo de la ITSO, la función principal de la Organización es la de supervisar y fiscalizar el suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por parte de Intelsat, según lo especificado en el Acuerdo de Servicios Públicos (ASP) celebrado entre la ITSO e Intelsat. Esa función supervisora permite a la ITSO asegurarse de que Intelsat suministre, sobre una base comercial, servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, mantenga una conectividad mundial y una cobertura global, atienda a sus clientes dependientes y brinde acceso no discriminatorio al sistema de Intelsat. Dichas obligaciones se enmarcaron colectivamente bajo la denominación de Obligaciones de Servicio Público. El acuerdo de Intelsat de asumir las Obligaciones de Servicio Público fue un requisito previo para que la ITSO diera su acuerdo a la reestructuración y la transferencia de activos. Además, en nombre de la ITSO, el Director General debe examinar todas las cuestiones que surjan del Patrimonio Común de las Partes y comunicar a la o las Administraciones Notificantes las opiniones de las Partes. El Director General también está facultado para celebrar un ASP con otra entidad operadora, cuando sea necesario y si resulta necesario, en los casos en que Intelsat haya renunciado a cualquiera de las asignaciones de frecuencias del Patrimonio Común. A su vez, la Asamblea de Partes también examinará cuestiones atinentes al Patrimonio Común de las Partes.

### **IV. LA VISIÓN**

9 La Intelsat privatizada está obligada a cumplir los Principios Fundamentales y suministrar, sobre una base comercial, el segmento espacial necesario para la prestación de servicios públicos de telecomunicaciones de gran calidad y fiabilidad. En ese contexto, la ITSO brinda el foro en el que los Estados miembros pueden analizar el desempeño de Intelsat y deliberar acerca de las políticas públicas atinentes al suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones a la luz de su relación con los Principios Fundamentales.

10 En consecuencia, la ITSO seguirá siendo un lugar en el que los Estados miembros pueden sentirse confiados al expresar sus puntos de vista y considerar las acciones que puedan contribuir a asegurar un acceso mayor por parte de todos los usuarios a los servicios públicos de telecomunicaciones a fin de seguir reduciendo la brecha digital (de banda ancha).

### **V. DECLARACIÓN DE MISIÓN**

11. De conformidad con el Artículo V del Acuerdo de la ITSO, esta debe tomar todas las medidas adecuadas para supervisar el cumplimiento de los Principios Fundamentales por Intelsat. Además, “[E]n nombre de la ITSO, el Director General examinará todas las cuestiones que surjan

*del Patrimonio Común y comunicará a la o las Administraciones Notificantes las opiniones de las Partes”<sup>1</sup>.*

12. La misión de la ITSO, según se enuncia en el Artículo III del Acuerdo de la ITSO, es asegurar, mediante el Acuerdo de Servicios Públicos, que Intelsat suministre, sobre una base comercial, servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, con el objeto de vigilar que se cumplan los tres Principios Fundamentales enunciados en dicho Acuerdo, a saber, (i) mantener una conectividad mundial y una cobertura global; (ii) atender a los clientes con conectividad vital; y (iii) ofrecer acceso no discriminatorio al sistema de Intelsat. Como resultado de la enmienda del Acuerdo de la ITSO, la responsabilidad de supervisión puede abarcar a más de una compañía. Además, de conformidad con el mandato impartido en el inciso (j) del Artículo X del Acuerdo de la ITSO, ésta debe examinar todas las cuestiones que surjan del Patrimonio Común de las Partes.

## VI. VALORES BÁSICOS

13. La conducta de la ITSO y sus empleados se guía por un conjunto de valores básicos comunes tanto para la institución como para todo su personal y que se aplican a todos los tratos de la Organización y sus empleados. Dichos valores básicos son los siguientes:

- (i) **Transparencia:** La ITSO aplica y promueve en forma integral el principio de transparencia en sus procesos y deliberaciones. Ese principio de transparencia se vincula con la credibilidad e integridad de la Organización y debería ser protegido y promovido por la ITSO y sus Estados miembros.
- (ii) **Facilitación de sinergias entre los Estados miembros:** La ITSO se esfuerza por crear un entorno en el que los países desarrollados y los países en desarrollo puedan deliberar acerca de las políticas de cooperación mundiales en las comunicaciones por satélite y promover un mercado de telecomunicaciones satelitales competitivo y sólido. Además, la ITSO, en su carácter de organización internacional, facilita una mayor coordinación de los deseos de los Estados miembros en el sentido de asegurar la constante disponibilidad del sistema satelital mundial para el suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones a todas las zonas del mundo.
- (iii) **Eficiencia:** La Organización se esfuerza por cumplir su mandato con un alto nivel de competencia, integridad e imparcialidad.
- (iv) **Integridad:** El más alto nivel de integridad en los directivos y los empleados de la ITSO constituye una prioridad para la Organización. La ITSO obra con total honestidad y veracidad y considera que dichos valores se han de promover en toda la Organización. La ITSO considera la integridad como una responsabilidad moral y una virtud de la Organización.

---

<sup>1</sup> Artículo X (j) del Acuerdo de la ITSO.

- (v) **Trabajo en equipo:** Habida cuenta del pequeño número de empleados de la Organización, el trabajo en equipo constituye un valor muy importante en su seno. La capacidad de los empleados de la ITSO de trabajar con eficacia como equipo y cooperar en los esfuerzos mancomunados de toda la plantilla (directivos y empleados) para alcanzar las metas y objetivos de la Organización es un elemento esencial para el cumplimiento de la misión de la ITSO.

## VII. IMPORTANCIA DE LA TECNOLOGÍA DE SATÉLITE EN EL SUMINISTRO DE BANDA ANCHA

14. En el año 2000, todos los Estados miembros de las Naciones Unidas adoptaron la Declaración del Milenio de dicha organización, en virtud de la que comprometieron a sus naciones en favor de una nueva alianza mundial dirigida a reducir la pobreza extrema y establecer una serie de objetivos de plazo determinado - con el 2015 como fecha límite para alcanzarlos - conocidos como Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). En 2015, los Objetivos de Desarrollo del Milenio fueron reemplazados por los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que contienen 169 metas con cobertura de una amplia gama de temas atinentes al desarrollo sostenible, tales como poner fin a la pobreza y el hambre, mejorar la salud y la educación, hacer que las ciudades sean más sostenibles, combatir el cambio climático y proteger los océanos y los bosques. Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y las tecnologías de banda ancha revisten pertinencia para la mayoría de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) pues pueden acelerar el despliegue de muchos servicios vitales (cibereducación, cibersalud, cibergobierno, finanzas digitales) y mejorar las vidas de las personas de maneras fundamentales. Es más, se hace referencia directa a dichas tecnologías en cuatro metas relativas a educación (Objetivo 4), igualdad de género (Objetivo 5), infraestructuras resilientes e industrialización sostenible (Objetivo 9) y alianza mundial para el desarrollo sostenible (Objetivo 17).

15. La importancia de la conectividad de banda ancha quedó puesta de total manifiesto con la COVID-19<sup>2</sup>. La pandemia aceleró la adopción de dicha banda y la implementación de servicios digitales por parte de un sinnúmero de personas y empresas, así como la digitalización de los servicios gubernamentales y la propagación del comercio electrónico. De la evidencia se desprende que gran parte de ello perdurará por largo tiempo tras la pandemia, con consecuencias a nivel del diseño y la calidad de las redes de banda ancha.

16. En 2020<sup>3</sup>, primer año de la pandemia, el número de usuarios de Internet aumentó en más del 11%, el mayor incremento en un decenio, en tanto que en los países de ingreso bajo y mediano, el uso de Internet creció un 15%. Según los datos más recientes de la UIT, en 2022 ese uso aumentó para alcanzar al 66% de la población, o 5.300 millones de personas, frente al 54% en 2019. Gran parte de ese crecimiento obedeció a la necesidad de usar aplicaciones relacionadas con la

---

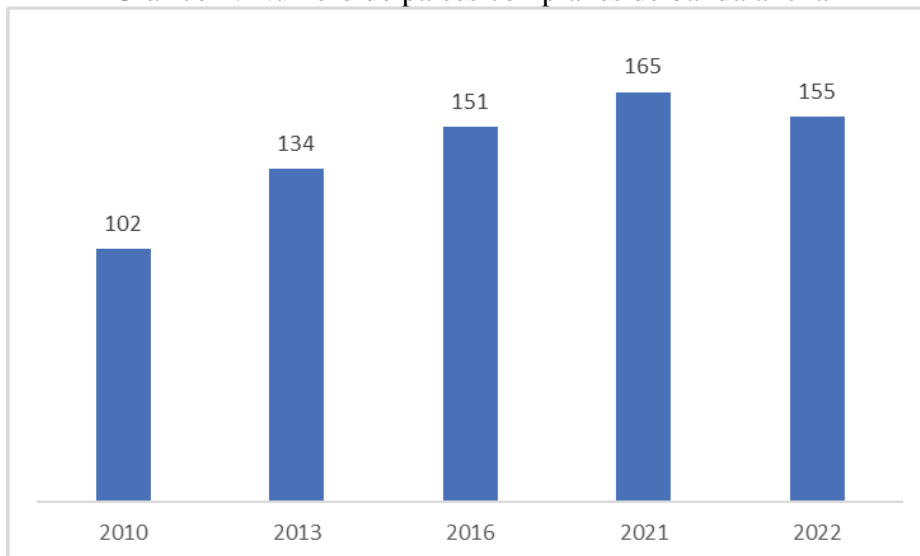
<sup>2</sup> Informe The State of Broadband: Accelerating broadband for new realities, septiembre de 2022. UIT, UNESCO

<sup>3</sup> Informe The State of Broadband: Accelerating broadband for new realities, septiembre de 2022. UIT, UNESCO

cuarentena, tales como las videoconferencias para el trabajo y la educación, así como la modalidad en línea para compras, acceso a servicios públicos y teleconsultas de salud. Al mismo tiempo, la pandemia profundizó con creces las consecuencias de la brecha digital, siendo que actualmente 2.700 millones de personas carecen de banda ancha y no pueden acceder a servicios públicos o aprender desde su hogar.

17. Un paso importante hacia la ampliación de la conectividad de banda ancha es el de la adopción de planes que contribuyen a dar carácter universal a las políticas de banda ancha, según lo identificado en los objetivos y metas de la UIT/UNESCO en cuanto a incidencia de la banda ancha, cuya ambición es que para 2025 todos los países cuenten con un plan o estrategia nacional de banda ancha debidamente financiado, o que hayan incluido dicha banda en su definición de acceso y servicio universal. En 2022, 155 países disponían de un plan nacional de banda ancha u otro documento estratégico en material digital en el que se hiciera hincapié en la banda ancha. El número de economías con un plan de banda ancha disminuyó ligeramente en el último año, conforme distintos planes fueron venciendo y algunos países no los renovaron. Si bien un plan es un punto de partida útil, es importante saber cuán bien se lo lleva a la práctica. Por ejemplo, alrededor de 100 países propugnan el uso de fondos de servicio y acceso universales para desplegar infraestructura en zonas subatendidas. Muchos fondos no alcanzaron su objetivo de ampliar la cobertura, por adolecer de deficiencias en su diseño, falta de correlación entre los recursos recolectados y desembolsados, interferencia política y la no-incorporación de factores de sostenibilidad tales como capacitación y educación, mantenimiento, suministro de energía, etc.

Gráfico 2: Número de países con planes de banda ancha



18. Hay tres tecnologías principales para la infraestructura de banda ancha: cables de fibra óptica, satélites de telecomunicaciones y sistemas de microondas terrestres. Cada tecnología tiene sus propias fortalezas y limitaciones, y la selección de alguna en particular dependerá de muchos factores. Al buscar la mejor combinación de tecnologías en aras de la solución técnica y financiera más eficaz es esencial tener en cuenta la densidad de población de la región en la que se esté

considerando establecer infraestructura de banda ancha. Por ejemplo, el cable de fibra óptica tiende a ser el medio favorito en zonas densamente pobladas, debido a su capacidad de transmisión y eficacia de costos en dichos casos. Sin embargo, en las zonas rurales o las áreas de baja densidad de población, donde todavía hay muchas personas sin acceso a Internet, ese argumento se revierte, tal que la banda ancha por satélite se convierte en la solución predilecta. La combinación eficiente de las tres tecnologías principales parece ser el camino a seguir para reducir al mínimo la brecha digital y optimizar los costos.

19. El satélite forma parte integral del universo de las soluciones de banda ancha. La banda ancha satelital está en condiciones singulares de remediar las limitaciones impuestas por la banda ancha terrestre y aumentar la conectividad, especialmente, pero no exclusivamente, hacia las zonas rurales. En comparación con las tecnologías terrestres, la tecnología satelital posee dos atributos clave, a saber: su universalidad y su fiabilidad. Las entidades operadoras de satélites han establecido una infraestructura que ya cubre todo el mundo. La de satélite es la única tecnología de banda ancha que brinda plena cobertura, tanto en las zonas metropolitanas como en las rurales o en la mayoría de las alejadas, incluidas las regiones montañosas, las islas, los mares y el cielo. La innovación y las mejoras técnicas del sector de satélites posibilitan una revolución en los costos, la calidad y el suministro de banda ancha en todo el mundo. La conectividad de satélite sigue siendo extremadamente importante para África, tal que el ancho de banda satelital cubre cada kilómetro cuadrado de dicho continente y brinda conectividad más allá del alcance de las redes de transmisión terrestres<sup>4</sup>. Además, los nuevos sistemas de satélites no geoestacionarios en órbita terrestre baja y la combinación de dichos sistemas con los de satélites geoestacionarios pueden brindar de manera regular una amplia y variada conectividad y satisfacer los requisitos de varias aplicaciones.

20. Para brindar acceso a todos<sup>5</sup>, incluidas las personas situadas en zonas de difícil acceso y en los campos de refugiados, es necesario aprovechar e incluir una combinación óptima de todas las tecnologías. La de satélite se ha usado ampliamente para llegar a todas esas personas, pues se puede desplegar rápidamente independientemente de cuán remoto o difícil de alcanzar sea el lugar en cuestión. La tecnología de satélite también ofrece una manera de asegurar una calidad armonizada y una fiabilidad similar para todos los que están conectados a la misma red satelital, evitándose con ello la calidad heterogénea relacionada con otras tecnologías terrestres.

21. En las zonas en las que el despliegue de infraestructura terrestre insume un gran costo y mucho tiempo, la nueva generación de satélites geoestacionarios de muy gran caudal (VHTS), que emplea la reutilización de frecuencias y soluciones de haz pincel, puede cursar señales de calidad infinitamente superior a la de las generaciones anteriores de satélites geoestacionarios. La propulsión eléctrica y la flexibilidad definida por software prolongan los ciclos de vida y permiten responder a las cambiantes necesidades de los clientes. En los últimos años los proveedores de satélites geoestacionarios (OSG) tradicionales se han acoplado a nuevas entidades operadoras de satélites en órbita terrestre baja (LEO) y mediana (MEO), así como a proveedores de

---

<sup>4</sup> Ver el informe titulado “A Strategy for Doubling Broadband Connectivity by 2021 and Reaching Universal Access by 2030”. Octubre de 2019. [https://www.broadbandcommission.org/Documents/working-groups/DigitalMoonshotforAfrica\\_Report.pdf](https://www.broadbandcommission.org/Documents/working-groups/DigitalMoonshotforAfrica_Report.pdf)

<sup>5</sup> Informe The State of Broadband: Accelerating broadband for new realities, septiembre de 2022. UIT, UNESCO

telecomunicaciones terrestres tradicionales, para combinar tecnologías con objeto de atender a los clientes ubicados en distintas zonas de cobertura. Si bien la infraestructura terrestre de telecomunicaciones mundiales seguirá teniendo mucha más capacidad (2.000 terabitios por segundo (Tbit/s)) que la proyectada para la infraestructura espacial (estimada en 50 Tbit/s para 2026), actualmente esta última complementa a la primera al brindar servicios de acoplamiento o “backhauling” (traslado de datos entre las redes de “acceso”, para incluir los dispositivos de los usuarios, y la red “básica” o “backbone” donde se realiza una computación sustancial) para los proveedores de servicios de redes terrestres. Es probable que la capacidad de satélite aumente de manera sostenida conforme se lanzan múltiples constelaciones de gran tamaño y se incrementa la eficiencia tanto de la transmisión de datos como del procesamiento de datos satelital.

22. La posibilidad de proporcionar conectividad de banda ancha a los usuarios en movimiento se está convirtiendo en una meta general y específica para las entidades operadoras de satélites. La de telecomunicaciones por satélite sigue siendo la tecnología más eficaz, o la única, capaz de suministrar conectividad a objetos móviles tales como los aviones comerciales, los buques marítimos y los medios de transporte por tierra en zonas de baja penetración terrestre<sup>6</sup>. La mayoría de las entidades operadoras de satélites, ya sea que operen redes geoestacionarias o no geoestacionarias, están tratando de asegurarse de usar sus recursos de órbita-espectro de manera de proporcionar conectividad de banda ancha a plataformas o vehículos móviles, para la mayor parte de las bandas de frecuencias asignadas al servicio fijo por satélite<sup>7</sup>.

## **VIII. HECHOS RECIENTES EN EL ENTORNO DE LAS TELECOMUNICACIONES EN RELACIÓN CON LA TECNOLOGÍA DE SATELITE**

### **Avances tecnológicos**

23. En los últimos años, el sector satelital introdujo una serie de tecnologías nuevas, mereciendo destacarse los satélites de gran caudal (HTS, por sus siglas en inglés) y los sistemas de constelaciones de satélites no geoestacionarios. Actualmente, todas las grandes entidades operadoras de sistemas satelitales ya tienen incorporados satélites de gran caudal a su inventario y siguen expandiéndose con el lanzamiento de nuevos satélites. Un satélite de gran caudal puede ofrecer una capacidad de transmisión hasta 100 veces más grande que la de uno geoestacionario convencional, dentro del mismo espectro de frecuencias asignado, usando pequeños haces pincel y tecnología de segmento terrestre concomitante.

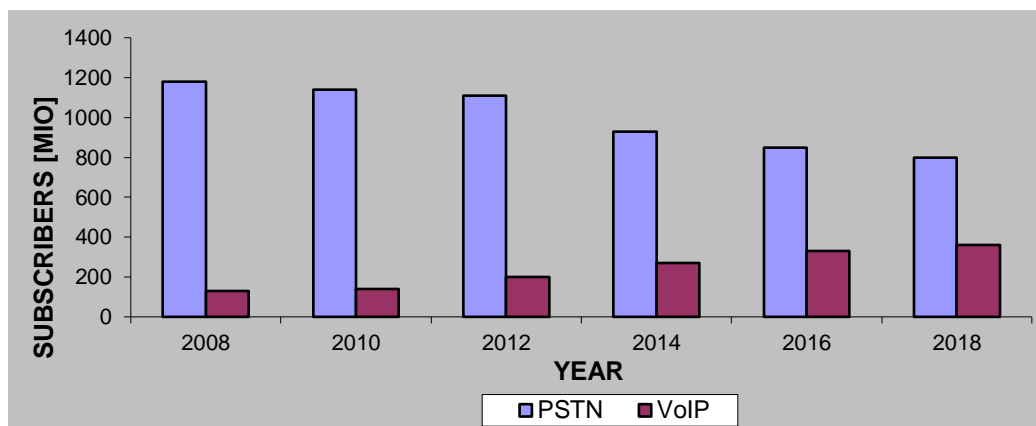
24. Con velocidades de transmisión similares a las de los cables de fibra óptica, la tecnología de satélites de gran caudal está en una situación singularmente idónea para cursar todo tipo de aplicaciones de conectividad de banda ancha y de Internet a alta velocidad. Sin embargo, como se puede ver en la ilustración que aparece a continuación, los servicios públicos con conmutación

---

<sup>6</sup> <https://www.cgdev.org/publication/space-and-development-preparing-affordable-space-based-telecommunications>

<sup>7</sup> El suministro de conectividad a vehículos o plataformas en movimiento es tema de trabajo dentro de la UIT para varios rangos de frecuencias. El término usado es ESIM (sigla inglesa que significa "estaciones terrenas en movimiento"), el cual se aplica a una red de satélite que funciona en las bandas de frecuencias del servicio fijo por satélite pero que permite comunicarse con estaciones terrenas que están en movimiento (ya sea en tierra, por mar o en el aire).

convencionales todavía distan mucho de haber sido reemplazados totalmente por los servicios de voz por Internet (VoIP) y las redes de conmutación por paquetes conexas. Por lo tanto, es esencial vigilar la manera en que la introducción rápida de satélites de gran caudal sustentará los servicios y redes convencionales existentes.



Traducción del gráfico

SUBSCRIBERS [MIO] = ABONADOS [MIO]

YEAR = AÑO

PSTN RED PÚBLICA DE TELEFONÍA CON CONMUTACIÓN

VoIP = VOZ POR INTERNET

25. Además de la serie Epic<sup>NG</sup>, Intelsat también ha desarrollado el servicio IntelsatOne Mobile Reach Solar 3G, solución gestionada de extremo a extremo capaz de expandir eficientemente la cobertura de redes a regiones de bajo ingreso promedio por usuario que carecen de infraestructura eléctrica y a las cuales antes resultaba antieconómico atender. El servicio está posibilitado por los satélites Epic<sup>NG</sup> de gran caudal de Intelsat, y utiliza equipos VSAT de gran eficiencia, al tiempo de facilitar despliegues con uso de energía solar a fin de eliminar las cuestiones de costo y seguridad de los equipos a diésel<sup>8</sup>.

26. Afuera de los mercados de satélites geoestacionarios han surgido varios conceptos nuevos de constelaciones no geoestacionarias, como el de O3b, sistema que ha entrado en operación a escala mundial, de propiedad de SES. OneWeb, ahora controlada por Eutelsat, es otra constelación de satélites no geoestacionarios que entró en servicio recientemente (marzo de 2023), tras un período de dificultades financieras y posterior recuperación. Empezó a cursar servicios en las latitudes septentrionales hacia mediados de 2022. La constelación de satélites Starlink también entró en operación en el último año. Asimismo, están planificadas otras constelaciones de satélites no geoestacionarios: Amazon Kuiper, Telesat, etc.

27. Cada vez son más los países que también están elaborando sus programas nacionales de satélites para sustentar su desarrollo socioeconómico. Como la tecnología de satélite se ha vuelto más accesible y asequible, el número de países que invierten en su primer sistema satelital ha

<sup>8</sup> Intelsat. "Mobile Reach Solar 3G." 2017 [http://www.intelsat.com/wp-content/uploads/2017/06/7782-Mobile-Reach\\_Solar-3G.pdf](http://www.intelsat.com/wp-content/uploads/2017/06/7782-Mobile-Reach_Solar-3G.pdf) (solamente en inglés)



aumentado sustancialmente<sup>9</sup>. Se estima que para 2025 el número de países con programas espaciales emergentes habrá aumentado a 47<sup>10</sup>. Se prevé que las alianzas entre entidades operadoras nacionales y comerciales se volverán una cosa mucho más frecuente. Las operadoras comerciales seguirán siendo partes interesadas importantes en el suministro de TIC, pues tienen los conocimientos técnicos y la experiencia necesarios, y tecnologías tales como la de satélites de gran caudal pueden ser un buen complemento de los sistemas nacionales que se desarrollen<sup>11</sup>.

28. Hay distintas iniciativas en los países en desarrollo basadas en el uso de satélites o globos para llevar la banda ancha a las zonas rurales. En el último decenio el número de notificaciones de sistemas OSG (geoestacionarios) y no-OSG (no geoestacionarios) a la Oficina de Radiocomunicaciones de la UIT se mantuvo en un nivel muy alto. Ver las estadísticas<sup>12</sup> sobre las notificaciones enviadas a la Oficina de Radiocomunicaciones de la UIT, que esta última ha notificado a la Comisión sobre Usos Pacíficos del Espacio Ultraterrestre (COPUOS) de las Naciones Unidas.

Año	Redes	TOTAL	A	C	N
2022	OSG	3078	26	1645	1407
	No-OSG	1817	826	324	667
	<b>TOTAL</b>	<b>4895</b>	<b>852</b>	<b>1969</b>	<b>2074</b>
2021	OSG	3419	19	2031	1369
	No-OSG	1638	724	269	645
	<b>TOTAL</b>	<b>5057</b>	<b>743</b>	<b>2300</b>	<b>2014</b>
2020	OSG	3404	19	2055	1330
	No-OSG	1405	610	217	578
	<b>TOTAL</b>	<b>4809</b>	<b>629</b>	<b>2272</b>	<b>1908</b>
2019	OSG	3298	15	2038	1245
	No-OSG	1144	479	147	518
	<b>TOTAL</b>	<b>4442</b>	<b>494</b>	<b>2185</b>	<b>1763</b>
2018	OSG	3371	N/A <sup>13</sup>	2152	1215

<sup>9</sup> Euroconsult: Informe “Emerging Space Programs – Trends and Prospects”

<sup>10</sup> Fuente: Trends & Prospects for Emerging Space Programs. Edición 2016. Informe ejecutivo de Euroconsult. <http://www.euroconsult-ec.com/research/esp-2016-brochure.pdf>

<sup>11</sup> Ver, por ejemplo, el artículo aparecido en Via Satellite “National Satellite Operators Challenging the Paradigm”- Helen Jameson. Diciembre de 2016 <http://interactive.satellitetoday.com/via/december-2016/the-inherent-riskiness-of-space/>

<sup>12</sup> A: Fase de publicación anticipada, C: fase de coordinación, N: redes con frecuencias notificadas

<sup>13</sup> Por decisión de la Conferencia Mundial de Radiocomunicaciones de 2015 (CMR-15), a partir del 1 de enero de 2017 la información de publicación anticipada (API) ha dejado de aplicarse a las redes o sistemas de satélite sujetos a procedimiento de coordinación en virtud de la Sección II del Artículo 9. Por ende, el número de inscripciones indicadas a partir de 2017 se relaciona únicamente con las API relativas a las redes o sistemas de satélite no sujetos a dicho procedimiento de coordinación.

# ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

IAC-24-15S W/06/23

Página 10

	No-OSG	1066	448	132	486
	TOTAL	<b>4437</b>	<b>452</b>	<b>2284</b>	<b>1701</b>
2017	OSG	3292	N/A	2148	1136
	No-OSG	890	376	89	425
	TOTAL	<b>4182</b>	<b>384</b>	<b>2237</b>	<b>1561</b>
2016	OSG	4971	1841	2020	1110
	No-OSG	766	311	56	399
	TOTAL	<b>5737</b>	<b>2152</b>	<b>2076</b>	<b>1509</b>
2015	OSG	5656	2782	1773	1101
	No-OSG	696	272	43	381
	TOTAL	<b>6352</b>	<b>3054</b>	<b>1816</b>	<b>1482</b>
2014	OSG	4641	1902	1654	1085
	No-OSG	611	190	42	379
	TOTAL	<b>5252</b>	<b>2092</b>	<b>1696</b>	<b>1464</b>
2013	OSG	4017	1520	1418	1079
	No-OSG	566	157	41	368
	TOTAL	<b>4583</b>	<b>1677</b>	<b>1459</b>	<b>1447</b>
2012	OSG	3993	1688	1264	1041
	No-OSG	545	155	37	353
	TOTAL	<b>4538</b>	<b>1843</b>	<b>1301</b>	<b>1394</b>
2011	OSG	3371	1162	1188	1021
	No-OSG	509	132	37	340
	TOTAL	<b>3880</b>	<b>1294</b>	<b>1225</b>	<b>1361</b>
2010	OSG	3133	966	1115	1052
	No-OSG	495	139	36	320
	TOTAL	<b>3628</b>	<b>1105</b>	<b>1151</b>	<b>1372</b>
2009	OSG	3166	1043	1109	1014
	No-OSG	520	186	36	298
	TOTAL	<b>3686</b>	<b>1229</b>	<b>1145</b>	<b>1312</b>
2008	OSG	3126	1017	1249	860
	No-OSG	438	115	35	288
	TOTAL	<b>3564</b>	<b>1132</b>	<b>1284</b>	<b>1148</b>

**Las Conferencias Mundiales de Radiocomunicaciones y preocupaciones acerca del espectro asignado a los servicios de satélite, y otras cuestiones de reglamentación**

29. La Conferencia Mundial de Radiocomunicaciones, que se reúne cada tres o cuatro años, es una reunión internacional originadora de tratados que reúne a por lo menos 150 países con el mandato de analizar y revisar el Reglamento de Radiocomunicaciones de la UIT que rige la utilización del espectro de frecuencias radioeléctricas y de los recursos de órbita satelital.

30. La CMR más reciente (CMR-19) se celebró en Sharm El Sheikh, Egipto, en octubre/noviembre de 2019 y en ella se estableció el proyecto de orden del día de la siguiente conferencia (CMR-23, Dubái, noviembre/diciembre de 2023). Cabe señalar que los órdenes del día de ambas conferencias contienen temas de inquietud específica para el sector satelital, incluidos los relativos a la identificación de espectro adicional para otros servicios de radiocomunicaciones (por ejemplo, IMT/5G) que pueden afectar de manera negativa en el desarrollo futuro de sistemas de satélite. En ese contexto, en algunas regiones de la UIT hay varios planes centrados en identificar espectro para servicios 5G que pueden incidir en el suministro de servicios de satélite, por lo cual es deseable seguir teniendo una participación y un seguimiento activos en las actividades pertinentes de la UIT.

**Resolución UIT-R 69**

31. La Asamblea de Radiocomunicaciones de 2015 de la UIT (AR-15) aprobó la Resolución UIT-R 69, titulada “Desarrollo e implantación de las telecomunicaciones públicas internacionales por satélite en países en desarrollo”. Su puesta en práctica se efectuó en el marco del programa de trabajo regular de las comisiones de estudio del sector de Radiocomunicaciones de la UIT durante el ciclo de estudio 2016-2019; el Director de la Oficina de Radiocomunicaciones dio cuenta de ello en la CMR-19, según lo requerido.

32. El UIT-D, que ha tomado nota de que su colaboración con el UIT-R facilita el desarrollo y despliegue de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite en los países en desarrollo, ha propugnado esa colaboración en los siguientes ámbitos:

- (a) principios generales de compartición del espectro
- (b) consideraciones sobre IMT-2020/5G
- (c) integración de sistemas de satélite en las tecnologías de acceso de próxima generación
- (d) tecnologías satelitales de banda ancha

33. Según lo decidido por la Asamblea de Partes de la ITSO, el Director General se ha dedicado a seguir de cerca e intervenir en las actividades correspondientes y dar participación al Grupo de Trabajo sobre Frecuencias (FWP) en los estudios y la puesta en práctica de esta resolución mediante su suministro de documentos al UIT-R y el UIT-D y su cooperación con dichos sectores. La ITSO y los Estados miembros que forman parte del FWP también presentaron documentos a las reuniones preparatorias regionales para la CMR-19/AR-19, en busca de que la Resolución UIT-R 69 se mantenga hasta finales del próximo ciclo de estudios del UIT-R. La propuesta común

presentada por los Estados miembros de la UAT a la reunión de la AR-19 en busca de mantener la Resolución UIT-R 69 en el siguiente ciclo de estudios fue adoptada por la Asamblea de Radiocomunicaciones de la UIT 2019 con enmiendas menores. La próxima reunión del FWP también analizará posibles contribuciones a la próxima Asamblea de Radiocomunicaciones, que se celebrará en Dubái en 2023, en cuanto a la actualización de los objetivos y el contexto de la Resolución UIT-R 69.

## **IX. EL ENTORNO DE LA ITSO**

34. La descripción anterior traza el contexto primario en el que hay que considerar el próximo Plan Estratégico de la ITSO. Es necesario evaluar no solamente las fortalezas internas de la Organización sino los desafíos internos y externos que enfrentará en el futuro. Esa evaluación debería dar a la Asamblea de Partes elementos suficientes para establecer un enfoque y una orientación claros sobre la mejor manera en que la Organización pueda funcionar y maximizar la utilización de sus recursos disponibles en el futuro.

### **Fortalezas de la ITSO**

35. El Preámbulo del Acuerdo de la ITSO incorpora el principio consagrado en la Resolución 1721 (XVI) de la Asamblea General de las Naciones Unidas, que estableció que las comunicaciones por medio de satélites deberían estar cuanto antes al alcance de todas las naciones del mundo con carácter universal y sin discriminación alguna. El Preámbulo también incorpora el principio consagrado en el Tratado del Espacio Ultraterrestre, que estipula que dicho espacio se deberá utilizar en provecho y en interés de todos los países. La inclusión de esos principios en el Preámbulo denota claramente la intención de los Estados miembros en cuanto al establecimiento y la constante operación de un sistema mundial de comunicaciones por satélite.

36. La ITSO es una organización intergubernamental con 149 Estados miembros. Esa numerosa membresía genera una convergencia de intereses singular pero de escala mundial en cuanto a la necesidad de la tecnología de satélite como mecanismo mediante el cual los Estados miembros pueden comunicarse para el establecimiento y suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones. Esa cobertura global y conectividad mundial resulta posible mediante la utilización de los recursos del Patrimonio Común de las Partes y asegura el cumplimiento con las Obligaciones de Servicio Público.

37. En su función supervisora la ITSO vela por el cumplimiento de los Principios Fundamentales por Intelsat para el suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones asequibles, de gran calidad y fiables.

38. En virtud del Artículo XIX del Acuerdo de la ITSO, el Director General debe enviar un informe anual sobre las actividades de la Organización al Secretario General de las Naciones Unidas. Este requisito genera otra dimensión de rendición de cuentas para la ITSO en el sentido de que su trabajo se vincula con el de las Naciones Unidas en ámbitos tales como facilitar la

implementación de la Agenda de Desarrollo Sostenible 2030 de la ONU mediante el uso de las TIC.

### ***Patrimonio Común de las Partes***

39. El Patrimonio Común de las Partes constituye un recurso esencial y valioso que permite a Intelsat suministrar servicios internacionales públicos de telecomunicaciones a fin de asegurar el cumplimiento de los Principios Fundamentales. Por ende, dicho recurso es crucial pues en definitiva posibilita la disponibilidad a largo plazo de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite. En ese contexto, la ITSO sigue desempeñando una función fundamental en cuanto a proteger los intereses de los Estados miembros respecto del Patrimonio Común de las Partes. Los Estados Unidos y el Reino Unido fueron designados, cada uno, como una “Administración Notificante” y jurisdicción emisora de licencias para los recursos del Patrimonio Común de las Partes. El derecho de Intelsat a utilizar las asignaciones de frecuencias del Patrimonio Común de las Partes relacionadas con posiciones orbitales depende de que se cumplan los Principios Fundamentales.<sup>14</sup>

40. En reconocimiento de la importancia del Patrimonio Común de las Partes, la Trigésima Primera Reunión (Extraordinaria) de la Asamblea de Partes (AP-31), celebrada del 20 al 23 de marzo de 2007 en París, Francia, aprobó una enmienda al inciso (c)(ii) del Artículo XII del Acuerdo de la ITSO a fin de proteger en caso de situaciones adversas o imprevistas las asignaciones de frecuencias del Patrimonio Común relacionadas con posiciones orbitales. Bajo los términos del Artículo XII (c)(ii) enmendado, las Administraciones Notificantes autorizarán el uso de los activos del Patrimonio Común de las Partes solamente a entidades que hayan firmado un acuerdo de servicios públicos con la ITSO. La enmienda, que entró en vigor el 16 de enero de 2017, permite a las Partes de la ITSO asegurar la constante disponibilidad del segmento espacial requerido para los servicios internacionales públicos de telecomunicaciones.

### ***Solución de controversias a través del Grupo de jurisperitos***

41. Según el Artículo XVI (a), todas las controversias jurídicas que surjan en relación con los derechos y obligaciones que se estipulan en el Acuerdo de la ITSO, entre las Partes, o entre la ITSO y una o más Partes, si no se resolvieran de otro modo dentro de un plazo razonable, serán sometidas a arbitraje de conformidad con las disposiciones del Anexo A al Acuerdo. Para ello, la Asamblea elige a los miembros del Grupo de jurisperitos.

42. En consecuencia, una de las fortalezas importantes de la ITSO es que puede facilitar la solución de conflictos entre los Estados miembros en virtud del Acuerdo de la ITSO, cosa que hizo

---

<sup>14</sup> Según lo dejó en claro la Comisión Federal de Comunicaciones de los Estados Unidos (FCC) en su Orden de Modificación emitida con respecto a la Petición de la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite bajo la Sección 316 de la Ley de Comunicaciones, con sus enmiendas, registro de actos procesales IB No. 06-137 (21 de febrero de 2008), que modifica las licencias de Intelsat con respecto al uso de las posiciones orbitales, “ninguna entidad podrá considerarse sucesora de los derechos y obligaciones de Intelsat en el marco del Acuerdo de la ITSO a los efectos de la emisión de licencias, a menos que se haya comprometido a cumplir las obligaciones del Acuerdo de Servicios Públicos”.

con todo éxito en el pasado (2013) en relación con una queja planteada por la Parte de Irán ante la Organización con respecto a medidas tomadas por la Parte de los Estados Unidos que llevaron a Intelsat a dejar de suministrar servicios a la radiodifusora Islamic Republic of Iran Broadcasting (IRIB).

43. De hecho, desde su establecimiento en 1973, la Organización ha demostrado ser un eficiente factor catalizador para la cooperación mundial en el ámbito de las comunicaciones por satélite. Ha promovido y posibilitado los flujos de información y conocimiento transfronterizos que resultan vitales para las empresas, el comercio y la paz, y ha sido un elemento fundamental para vincular los países en desarrollo a la economía mundial y aumentar la competitividad de sus economías. Además, la Organización también ofrece sinergias para satisfacer las necesidades de la sociedad de la información y la comunicación. En esta era, en la que ahora Internet de banda ancha se considera como un derecho humano, las comunicaciones de satélite desempeñan una función más importante que nunca.

### *Alianzas*

44. Para cumplir algunas de las finalidades de sus Metas y Objetivos, la ITSO colabora con otras organizaciones y participa en proyectos, programas e iniciativas, como la Comisión de la Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible, de las Naciones Unidas. El Director General de la ITSO, como uno de sus miembros oficiales, ha presentado distintos documentos a grupos de trabajo para abordar políticas específicas de interés mundial con vistas a su consideración por la Comisión en pleno. Por otra parte, esta elabora un informe anual para el Secretario General de la ONU, informe este que también se facilita a gobiernos, organismos, organizaciones y partes interesadas.

45. Desde 2010, la ITSO ha venido ejecutando su Iniciativa de Establecimiento de Capacidad. El objetivo es brindar asistencia a los Estados miembros en la creación de las condiciones necesarias para el uso efectivo de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite en consonancia con sus objetivos y políticas de TIC. La iniciativa se está llevando a cabo en asociación con varias organizaciones internacionales, incluida la UIT<sup>15</sup>.

46. Otra fortaleza de la ITSO es que puede desempeñar una función destacada, ya sea por propia iniciativa o por solicitud del sector satelital, como de hecho ya ha sucedido varias veces, para sensibilizar acerca de cuestiones atinentes a importantes temas que afectan a dicho sector y al suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, y para contribuir a la

---

<sup>15</sup> La Iniciativa de Establecimiento de Capacidad se está llevando a cabo en asociación con distintas organizaciones internacionales, a saber: (i) Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), (ii) Organización de Telecomunicaciones del Commonwealth (CTO), (iii) Unión Africana de Telecomunicaciones (UAT), (iv) Organización de Comunicaciones del Este de África (EACO), (v) Comunidad para el Desarrollo del África Austral (SADC), (vi) Comisión de la Unión Africana (AUC), (vii) Comisión Técnica Regional de Telecomunicaciones (COMTELCA), (viii) Banco Interamericano de Desarrollo (BID), (ix) Facultad de Derecho "Washington" de la American University (AUWCL), (x) la Asociación de Reguladores de Comunicaciones y Telecomunicaciones (Associação de Reguladores de Comunicações e Telecomunicações, ARCTEL), (xi) Unión de Telecomunicaciones del Caribe (CTU), (xii) Asociación de Reglamentación de las Telecomunicaciones de África Occidental (West Africa Telecommunications Regulators Assembly, WATRA) y (xiii) Organización Internacional Intersputnik de Comunicaciones Espaciales (Intersputnik International Organization of Space Communications, o Intersputnik).

solución de dichas cuestiones. Entre ejemplos típicos al respecto cabe mencionar el trabajo tendiente a la elaboración de propuestas comunes relativas a las Conferencias Mundiales de Radiocomunicaciones de la UIT.

### **Desafíos de la ITSO**

La Organización sigue enfrentada a desafíos internos y externos.

#### ***Desafíos internos***

47. Las herramientas que se le proporcionaron a la ITSO en el momento de la reestructuración, a saber, el Acuerdo de la ITSO y el Acuerdo de Servicios Públicos (ASP) suscrito entre aquella e Intelsat, se centraban principalmente en la relación entre ambas y no abordaban específicamente las circunstancias en que entidades distintas de Intelsat pudieran ser autorizadas a utilizar alguna porción del Patrimonio Común de las Partes. Especialmente, en relación con el Artículo XII (c)(ii) enmendado del Acuerdo de la ITSO, la capacidad de la Organización para dar un tratamiento adecuado a entidades distintas de Intelsat requiere de la elaboración y aprobación de mecanismos idóneos para ello, lo cual incluye la formulación de medidas suficientes para asegurarse de que dichas entidades se ajusten fielmente a los Principios Fundamentales en aquellas de sus operaciones que utilicen las asignaciones de frecuencias del Patrimonio Común de las Partes relacionadas con posiciones orbitales.

48. Además, esto ha profundizado la necesidad de una coordinación más estrecha entre la ITSO e Intelsat con respecto al uso constante de los activos del Patrimonio Común de las Partes por esta última, para asegurar de que la Organización esté plenamente al tanto de cualquier caso en el que Intelsat se vea impedida, por propio designio o por las circunstancias, de seguir cumpliendo sus obligaciones con respecto a cualquiera de los activos del Patrimonio Común de las Partes. Ello realzará la importancia del acceso oportuno de la ITSO a la información operativa crítica relacionada con la utilización de los activos del Patrimonio Común de las Partes por Intelsat. En ese sentido, el Director General también proseguirá sus esfuerzos para trabajar estrechamente con las Administraciones Notificantes y con todos los Estados miembros para cumplir sus obligaciones en virtud del Artículo X del Acuerdo de la ITSO de salvaguardar el Patrimonio Común de las Partes.

49. Otro desafío interno radica en el presupuesto de la ITSO que el Director General debe negociar con Intelsat. La Vigésima Quinta Asamblea de Partes (AP-25), celebrada en noviembre de 2000, decidió que en caso de que la ITSO siguiera existiendo después de 12 años, Intelsat S.A. la financiaría anualmente con un volumen de fondos que negociarían de buena fe el Director General de la ITSO y el Ejecutivo Principal de Intelsat S.A., y que estaría basado en los principios y los gastos financieros de la ITSO correspondientes a los 12 primeros años. El financiamiento anual de la ITSO por parte de Intelsat S.A. después del duodécimo año no superaría los US\$1,8 millones (en dólares estadounidenses al valor del año 2013). El Artículo 14 del Acuerdo de Servicios Públicos (ASP) entre la ITSO e Intelsat S.A. incorporó la decisión de la Asamblea de Partes acerca del contrato de convenio de financiamiento.

50. Si bien entre 2013 y 2019 Intelsat financió sin problemas los presupuestos de la ITSO aprobados por la Asamblea de Partes, la situación cambió drásticamente al momento de las negociaciones para los ejercicios fiscales 2020, 2021 y 2022. El punto muerto a que se llegó en dichas negociaciones llevó a la ITSO a tener que promover un arbitraje ante la CCI en noviembre de 2019; asimismo, la llevó a involucrarse en los procedimientos de bancarrota que siguieron a la declaración de Intelsat de amparo bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras estadounidense en busca de su reestructuración financiera, en mayo de 2020; y, por último, a celebrar una reunión extraordinaria de la Asamblea de Partes en agosto de 2020. Si bien en última instancia Intelsat convino en financiar a la ITSO, ese financiamiento fue en todo momento insuficiente, tanto en el ejercicio fiscal 2020 como en el 2021 y el 2022. El tema del financiamiento sostenible de la ITSO, tras la decisión tomada por la Asamblea de Partes en junio de 2022 de continuar con el Acuerdo de la ITSO, sigue representando un desafío.

51. El Artículo 14.01 del ASP también estipula que si el fondo de contingencia de la ITSO se encuentra por debajo del nivel inicial de US\$500.000, Intelsat añadirá la suma necesaria para llevar al fondo al nivel original de US\$500.000, más la suma necesaria para ajustarlo por inflación al valor del año 2013. En julio de 2019 se le solicitó a Intelsat que proporcionara una reposición integral por US\$424.689 (para llevar el nivel del fondo de contingencia a US\$640.000). La empresa pagó esa suma a la ITSO el 4 de diciembre de 2019, si bien luego dicho fondo quedó totalmente agotado debido a la necesidad de sufragar los costos del arbitraje; sin embargo, debido a la bancarrota de Intelsat, el arbitraje se dio por terminado sin que las preocupaciones de políticas que había planteado la ITSO hayan quedado resueltas. De aquí en más, un gran desafío será el de cómo financiar cualquier arbitraje futuro.

### *Desafíos externos*

#### Protección del Patrimonio Común de las Partes

52. El principal desafío sigue radicando en velar por la seguridad de la protección mejorada del Patrimonio Común de las Partes, cosa proporcionada por la ratificación y posterior entrada en vigor de la enmienda del Artículo XII (c) (ii) en enero de 2017. Actualmente, la ITSO está en mejores condiciones de asegurarse de que los satélites de la flota de Intelsat y sus correspondientes asignaciones de frecuencias del Patrimonio Común relacionadas con posiciones orbitales no se puedan transferir a terceros sin que estos hayan firmado antes un acuerdo de servicios públicos con la ITSO.

53. Cuando un satélite no usa todas las asignaciones de frecuencias registradas en la red de satélite en una posición orbital, las asignaciones no usadas se pueden “perder”, tal como sucedió en octubre de 2018 cuando la UIT suprimió las asignaciones de frecuencias en partes de las bandas de frecuencias C y Ku de las redes de satélite del Patrimonio Común en la posición orbital a 304,5E. En cuanto a si cancelar algunas asignaciones de frecuencias específicas en la banda de frecuencias de 10,95-11,2 GHz en las redes de satélite del Patrimonio Común en la posición orbital



a 328,5E<sup>16</sup>, la CMR-19 aceptó la propuesta común de la UAT y aprobó el mantenimiento de las asignaciones de frecuencias en dicha banda de las redes de satélite INTELSAT8 328,5E e INTELSAT9 328,5E en el Registro Internacional de Frecuencias de la UIT. El uso de ese espectro sigue siendo un tema pendiente, ya que la UIT sigue aguardando la notificación de la Administración Notificante de los EE.UU. en cuanto a su nueva puesta en uso.

54. Se prevé que la ITSO pueda identificar cualquier circunstancia en la que Intelsat no pueda cumplir sus obligaciones con respecto a la utilización de los activos del Patrimonio Común de las Partes. Sin embargo, como elemento añadido a lo anterior, se siguen planteando nuevos desafíos en cuanto a la disponibilidad ininterrumpida de suficiente capacidad de banda C para servicios satelitales críticos, especialmente a nivel nacional en varios países, al impulso del despliegue de servicios de banda ancha inalámbrica 5G.

55. Por último, el creciente interés y ritmo registrados en el lanzamiento de sistemas satelitales de constelaciones geoestacionarias ha llevado a algunas entidades operadoras de satélites a repensar sus planes futuros atinentes a la compra de satélites, conforme analizan los grandes avances en la tecnología de gran caudal y al mismo tiempo evalúan el potencial de las constelaciones de satélites pequeños. Ello también puede afectar la decisión de un cliente en cuanto a la elección de sistemas de satélite geoestacionarios.

#### Desafíos particulares relacionados con Intelsat

#### ***Reestructuración financiera de Intelsat al amparo del Capítulo 11 de la Ley de Quiebras estadounidense***

56. El 13 de mayo de 2020 Intelsat S.A. y determinadas subsidiarias suyas elevaron una petición de amparo y reorganización en virtud del Capítulo 11 del código de quiebras estadounidense. Al cabo de prolongadas negociaciones, el 24 de agosto de 2021 Intelsat celebró un acuerdo de apoyo a un plan modificado con algunos de sus acreedores previos a la petición, tanto garantizados como no garantizados, que representaban aproximadamente US\$11.800 millones, u 80%, de la deuda consolidada de Intelsat anterior a la petición. En relación con el acuerdo de apoyo al plan, el 24 de agosto de 2021 Intelsat presentó el *Plan Conjunto Enmendado de Reorganización de Intelsat S.A. y sus Filiales Deudoras al Amparo del Capítulo 11* (con sus enmiendas, el “Plan”) y la *Declaración de Divulgación Enmendada para el Plan Conjunto Enmendado de Reorganización de Intelsat S.A. y sus Filiales Deudoras al Amparo del Capítulo 11* (con sus enmiendas, la “Declaración de Divulgación”). El 7 de septiembre de 2021 el tribunal de quiebras emitió una orden en la que aprobó la Declaración de Divulgación.

57. El 17 de diciembre de 2021 Intelsat presentó el *Cuarto Plan Conjunto Enmendado de Reorganización de Intelsat S.A. y sus Filiales Deudoras al Amparo del Capítulo 11* (el “Plan Confirmado”), que el tribunal de quiebras confirmó ese mismo día. El Plan contó con el apoyo de todos los grupos de acreedores enmarcados en la estructura de capital de Intelsat, como resultado

---

<sup>16</sup> Documento IAC-22-8S

de las amplias negociaciones y la resolución de un sinnúmero de controversias legales complejas. El 23 de febrero de 2022 quedó consumado el Plan Confirmado e Intelsat salió de la bancarrota. A lo largo del proceso al amparo del Capítulo 11, Intelsat redujo su deuda en más de la mitad—al llevarla de aproximadamente US\$16.000 millones en deuda consolidada a US\$7.000 millones.

58. Los tres temas indicados a continuación ameritan una atención constante:

- Ahora Intelsat es una empresa privada por al menos cinco años a partir de 2022 y por ende no se requiere que presente información reglamentaria a la Comisión de Valores y Cambio de los Estados Unidos (SEC)
- Lo anterior ha menoscabado la capacidad de la ITSO de acceder a la información crítica necesaria para la correspondiente supervisión
- En los últimos tres años, incluido el período en que Intelsat estaba en reestructuración financiera, se han producido importantes hechos en el sector de comunicaciones satelitales, tales como el remate y la emisión de licencias por la FCC en cuanto a la banda C; a ello se suman las fusiones y adquisiciones registradas entre los grandes actores del sector, lo cual podría incidir en el desempeño planificado por Intelsat.

#### *Convenio de financiamiento*

59. La Vigésima Quinta Asamblea de Partes, celebrada en noviembre de 2000, decidió que en caso de que la ITSO siguiera existiendo después de 12 años, Intelsat S.A. la financiaría anualmente con un volumen de fondos que negociarían de buena fe el Director General de la ITSO y el Ejecutivo Principal de Intelsat S.A., y que estaría basado en los principios y los gastos financieros de la ITSO correspondientes a los 12 primeros años. El financiamiento anual de la ITSO por parte de Intelsat S.A. después del duodécimo año no superará los US\$1,8 millones (en dólares estadounidenses al valor del año 2013). El Artículo 14 del Acuerdo de Servicios Públicos (ASP) entre la ITSO e Intelsat S.A. incorporó esta decisión de la Asamblea de Partes acerca del contrato de convenio de financiamiento.

60. Para el ejercicio fiscal 2022 la ITSO e Intelsat iniciaron negociaciones en junio de 2021; sin embargo, ante lo prolongado de las mismas, especialmente en vista de que Intelsat seguía bajo reestructuración financiera al amparo del Capítulo 11, no se pudo llegar a un convenio de financiamiento sino en febrero de 2022. El convenio de financiamiento para el ejercicio fiscal 2022 brinda US\$300.000 para gastos mensuales; el pago de facturas razonables para auditoría, contabilidad, honorarios jurídicos y también gastos para las Asambleas de Partes por hasta US\$150.040. El convenio de financiamiento también estipula que Intelsat estaría dispuesta a considerar gastos razonables por encima de los US\$300.000 a su arbitrio. Al 30 de junio de 2022, Intelsat no había aceptado una solicitud del Director General en el sentido de que se pagaran varias facturas pendientes por un monto de alrededor de US\$258.224,58, incluidas las sumas que se debían reembolsar a los países que brindaron asistencia a la ITSO con **financiamiento transitorio** durante la crisis financiera en el ejercicio fiscal 2022. En ese marco se recibió un total de US\$110.636,45 de **Sudáfrica, Uganda, Ghana y Nigeria**. La solicitud sigue pendiente.

61. En cuanto al ejercicio fiscal 2023, la ITSO e Intelsat negociaron un convenio de financiamiento por US\$920.000. Tras haber considerado las distintas responsabilidades que la ITSO debe cumplir en tanto organización internacional funcional, la AP-40 decidió que, para el futuro, ese monto representaba el mínimo absoluto que Intelsat debería proporcionar para el presupuesto de la ITSO, indexado anualmente por inflación según el Índice de Precios al Consumidor de la región de Washington, DC. Entre otras cosas, esa cifra no incluye los gastos en que se incurre para las reuniones bienales de la Asamblea de Partes, los que se deberán incorporar en futuras solicitudes presupuestarias. Hasta la fecha no hay ningún convenio de financiamiento negociado para los ejercicios fiscales 2024 y 2025, lo cual constituye un desafío de magnitud para la Organización.

### ***Suministro de información***

62. De conformidad con las disposiciones del ASP, Intelsat está obligada a presentar informes a la ITSO de manera periódica en los que se detallen las actividades llevadas a cabo por la Sociedad [Intelsat] para cumplir los Principios Fundamentales. Esos informes deben cubrir elementos como los siguientes: planes de redes; despliegue y ofertas de servicios; base de clientes y crecimiento correspondiente; ingresos, ganancias y proyecciones; y calidad de servicio, todo según lo solicitado por la 30ª Asamblea de Partes (AP-30). A partir del 3er trimestre de 2018 Intelsat dejó de proporcionar al Director General la información completa sobre los indicadores de desempeño trimestrales que debe suministrarle según lo convenido y estipulado en la decisión correspondiente de la AP-30, celebrada en 2006. Sin la información requerida acerca de los planes de emplazamiento de satélites, el Director General no puede analizar las previsiones relativas a la utilización de los segmentos orbitales del Patrimonio Común de las Partes.

63. Si bien las Administraciones Notificantes (Estados Unidos y Reino Unido) han seguido suministrando informes anuales acerca de sus medidas sobre licencias en respaldo de las operaciones de Intelsat, sus informes no brindan, ni están llamados a brindar, el nivel de detalle que Intelsat está obligada a suministrar a la ITSO en el marco de las disposiciones del ASP relativas al Patrimonio Común. En consecuencia, el Director General vio trabada su posibilidad de analizar la utilización prevista de los segmentos orbitales del Patrimonio Común de las Partes y el estado de las actividades de coordinación entre sistemas.

64. Intelsat ha asumido la posición de que no está obligada a presentar este tipo de informes trimestrales y que toda la información que la ITSO requiere se puede obtener en documentación del dominio público. A diferencia de lo aseverado por Intelsat, la información de dominio público no alcanza para que la ITSO pueda cumplir su función supervisora, especialmente con respecto a la puesta en práctica de la enmienda al Artículo XII (c)(ii) del Acuerdo de la ITSO.

### ***Desafíos del sector***

65. En los últimos dos años se han registrado importantes actividades y avances en cuanto a adquisiciones y fusiones de carácter específico para el sector satelital, así como un aumento de la competencia potencial proveniente de las operadoras de satélites no geoestacionarios. Si bien el

efecto a largo plazo de esos avances y actividades sobre Intelsat aún no se ha manifestado, no hay duda de que hay desafíos potenciales.

## **X. LAS METAS Y OBJETIVOS**

66. Con la continuación del Acuerdo de la ITSO, y teniendo en cuenta los antecedentes que aparecen en las secciones anteriores de este documento, el Director General considera que las Metas y Objetivos existentes siguen siendo válidas, por lo cual se las debería extender hasta el año 2026. Es más, forman la base del Plan Estratégico propuesto para 2024-2026

### **Objetivo 1: Mantener la continuidad del suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite**

67. Según el Artículo III del Acuerdo de la ITSO, el objetivo principal de esta es asegurar la disponibilidad ininterrumpida de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite a través del sistema satelital de Intelsat. Para alcanzar dicho objetivo, el Artículo 3 del ASP encomienda a la ITSO la tarea de asegurarse de que Intelsat suministre, sobre una base comercial, una conectividad mundial y una cobertura global; atienda a los países en desarrollo mediante el cursado de servicios a los clientes con conectividad vital; y brinde acceso no discriminatorio. Además, de conformidad con el Preámbulo del Acuerdo de la ITSO, esta también debe asegurarse de que los Principios Fundamentales se cumplan “ininterrumpidamente”.

68. En mayo de 2020 Intelsat solicitó protección para reorganizarse de conformidad con el Capítulo 11 del código de quiebras estadounidense. Bajo dicha protección, entre mayo de 2020 y febrero de 2022 la empresa pudo llevar a cabo una reestructuración financiera integral que, al momento en que la misma salió de la bancarrota, redundó en una importante reducción de su deuda a largo plazo. Otro resultado del proceso de bancarrota es que la empresa será de carácter privado por al menos cinco años contados desde 2022. Además de los temas anteriores que son específicos de Intelsat, el sector satelital ha pasado por cambios sustanciales y profundos, incluidas fusiones y adquisiciones, en tanto que en el caso de la ITSO, la Cuadragésima Reunión de la Asamblea de Partes (AP-40), celebrada en 2022, decidió que el Acuerdo de la ITSO siga en vigor. Por ende, es necesario que la ITSO adopte e implemente medidas dirigidas a asegurar la disponibilidad ininterrumpida de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite.

### **Objetivo 2: Proteger las posiciones orbitales y asignaciones de frecuencias conexas del Patrimonio Común de las Partes**

69. Los recursos del Patrimonio Común de las Partes tienen un carácter muy singular en cuanto a su capacidad para facilitar una cobertura global y conectar directamente, de manera instantánea y fiable, a todos los países del mundo. Es más, los Estados miembros de INTELSAT habían otorgado al sistema de la misma un carácter prioritario por encima de sus propios sistemas de satélite nacionales y regionales, merced a lo cual dicho sistema pasó a ocupar posiciones privilegiadas en el arco de la órbita geoestacionaria. Durante el proceso de reestructuración de INTELSAT, los derechos adquiridos por ella para utilizar los recursos orbitales y de espectro

necesarios para su funcionamiento se consideraron como uno de los activos principales de la Organización. En un mercado cada vez más competitivo, los Estados miembros estimaron que la protección de esos activos de su Patrimonio Común, que resultan ideales para el suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones, revestía una importancia vital.

70. En consonancia con ese objetivo y para preservar los activos del Patrimonio Común de las Partes, la Trigésima Primera Reunión de la Asamblea de Partes (AP-31) aprobó una enmienda al Artículo XII (c)(ii) del Acuerdo de la ITSO. Dicha enmienda, según la que “En caso de que la Sociedad, o cualquier otra entidad futura que haga uso de las asignaciones de frecuencias que sean parte del Patrimonio Común, renuncie a esa o esas asignaciones, la(s) utilice en forma distinta a la establecida en este Acuerdo, o se declare en bancarrota, las Administraciones Notificantes autorizarán el uso de esa o esas asignaciones de frecuencias solamente a entidades que hayan firmado un acuerdo de servicios públicos, lo cual le permitirá a la ITSO asegurarse de que las entidades seleccionadas cumplan los Principios Fundamentales”, finalmente entró en vigor en enero de 2017.

71. De conformidad con los Artículos IX, X y XII del Acuerdo de la ITSO, el Director General seguirá velando por que los activos del Patrimonio Común de las Partes se vean preservados para apoyar los Principios Fundamentales de servicio público y facilitar el acceso a servicios nuevos.

### **Objetivo 3: Contribuir a promover una infraestructura mundial de la información y la comunicación**

72. La estructura de la ITSO ofrece un foro valioso en el cual los Estados miembros pueden trabajar conjuntamente para elaborar políticas y marcos normativos que posibiliten y faciliten la existencia de unos mercados de comunicaciones por satélite abiertos, justos y competitivos para mejorar la disponibilidad de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite, y promover la sensibilización al respecto. El desarrollo de una infraestructura mundial de la información y las comunicaciones es un elemento clave para promover las “oportunidades digitales”. La tecnología satelital, gracias a su capacidad para proporcionar cobertura global y conectividad mundial, es un medio importante para asegurar el desarrollo constante de una infraestructura de esa índole.

73. La finalidad de la privatización de INTELSAT no fue solamente la de asegurar la continuidad a largo plazo del suministro de los servicios existentes en aquel entonces. Según se enuncia en el Artículo V del Acuerdo de la ITSO, el acceso a los futuros servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite ofrecidos por la Sociedad (Intelsat) también fue uno de los objetivos clave de la privatización. La evolución reciente del sector ha demostrado que la tecnología satelital tiene la posibilidad de llevar servicios de banda ancha a todas partes, con lo cual contribuye a reducir la creciente brecha digital de banda ancha que separa a las regiones desarrolladas de aquellas que están en desarrollo.

74. Habida cuenta de las recientes resoluciones de la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones (Kigali, 2022) y de la Conferencia de Plenipotenciarios (Bucarest, 2022)

en las que se resalta la pertinencia de la conectividad de banda ancha, la ITSO debería beneficiarse del impulso que se registra en el mundo hacia la explotación de la conectividad de banda ancha por satélite. La ITSO debería contribuir al logro de los objetivos establecidos por la hermandad mundial que se detallan en los párrafos que siguen:

75. Resolución 203 (Kigali, 2022) de la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones, que aborda la conectividad a las redes de banda ancha y resuelve trabajar en pro del suministro de acceso a banda ancha para todos (lo cual contribuirá a colmar la brecha digital).

76. Resolución 30 de la Conferencia de Plenipotenciarios (Bucarest, 2022), sobre medidas especiales en favor de los países menos adelantados, los pequeños Estados insulares en desarrollo, los países en desarrollo sin litoral y los países con economías en transición, que solicita que se continúe examinando la situación de los servicios de telecomunicaciones/TIC en los PMA, PEID, PDSL y países con economías en transición identificados como tales por las Naciones Unidas y que necesitan medidas especiales para el desarrollo de las telecomunicaciones/TIC que contribuyen al crecimiento económico, y que se identifiquen los sectores en que las deficiencias son críticas y requieren una acción prioritaria.

77. Resolución 136 de la Conferencia de Plenipotenciarios (Bucarest, 2022), sobre la utilización de las telecomunicaciones/tecnologías de la información y la comunicación para la asistencia humanitaria y en el control y la gestión de situaciones de emergencia y catástrofes, incluidas las situaciones de emergencia sanitaria, la alerta temprana, la prevención, la mitigación y las operaciones de socorro, en la que se considera que los servicios por satélite, entre otros servicios de radiocomunicaciones, pueden constituir una plataforma fiable para la seguridad pública especialmente en caso de catástrofe natural, cuando las redes terrenales existentes suelen averiarse, resultando de gran utilidad para la coordinación de la asistencia humanitaria que prestan los organismos estatales y humanitarios de otro tipo.

78. Resolución 136 de la Conferencia de Plenipotenciarios (Bucarest, 2022), que alienta a los Estados Miembros a adoptar y promover políticas para fomentar la inversión pública y privada en el desarrollo y construcción de telecomunicaciones/TIC, comprendidos los sistemas de satélite y radiocomunicaciones, para los sistemas de alerta temprana y la gestión de emergencias.

79. Resolución 9 (Rev. Kigali, 2022) de la CMDT, sobre la participación de los países, especialmente los que están en desarrollo, en la gestión del espectro; Resolución 10 (Rev. Hyderabad, 2010) de la CMDT, sobre el apoyo financiero para los programas nacionales de gestión del espectro; Resolución 43 (Rev. Buenos Aires, 2017) de la CMDT, sobre asistencia en la implantación de telecomunicaciones móviles internacionales (IMT) y futuras redes; y Resolución UIT-R 69-1 (Rev. Sharm el-Sheikh, 2019) de la Asamblea de Radiocomunicaciones (AR), sobre el desarrollo y despliegue de telecomunicaciones internacionales públicas por satélite en los países en desarrollo.

## **XI. ESTRATEGIAS**

80. Vistos los desafíos que enfrenta la ITSO, las estrategias a largo plazo que se han de considerar deberán dotar a la Organización de un sólido marco que le permita cumplir su mandato.

### ***Estrategias estructurales***

#### **Fortalecer la capacidad institucional de seguimiento y supervisión:**

81. Para aumentar su desempeño con recursos financieros limitados, la ITSO necesita una sólida capacidad institucional y un intercambio eficiente de información con Intelsat, las Administraciones Notificantes y los Estados miembros. De allí que una sólida capacidad y estrategia de comunicación resulte vital para la promoción del programa de la Organización relativo al suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite a todas las partes interesadas.

#### **Mantener el equilibrio entre las Obligaciones de Servicio Público y la necesidad de Intelsat de alcanzar sus objetivos comerciales:**

82. El Preámbulo del Acuerdo de la ITSO reconoce que la creciente competencia en el suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite hizo necesario que la Organización transfiriera su sistema espacial a Intelsat para que se lo pudiera seguir operando de manera comercialmente viable. La estrategia estructural de la ITSO es apoyar a Intelsat en la consecución de sus objetivos comerciales. Una Intelsat exitosa sigue siendo la mejor garantía de que los servicios públicos de telecomunicaciones por satélite seguirán estando disponibles a escala mundial. Por supuesto, cualquiera de dichas actividades se debe realizar de manera igualitaria y no preferente, para no otorgar a Intelsat ninguna ventaja injusta o anticompetitiva. Con el Artículo XII (c)(ii) enmendado del Acuerdo de la ITSO, los temas específicos relativos a la competencia adquirirán incluso más importancia si la hipótesis de múltiples entidades operadoras llegara a materializarse.

#### **Realzar la importancia y el valor del Patrimonio Común de las Partes:**

83. En caso de producirse hechos de gran calibre, como una reestructuración, adquisición o fusión de la Sociedad [Intelsat] o un cambio en su propiedad/titularidad, será esencial asegurarse de que los servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite sigan estando disponibles de manera ininterrumpida. El Acuerdo enmendado, según el que las Administraciones Notificantes han de autorizar el uso de las asignaciones de frecuencias del Patrimonio Común solamente por entidades que hayan firmado un acuerdo de servicios públicos, permitirá a la ITSO asegurarse de que las entidades seleccionadas cumplan con los Principios Fundamentales. De allí surge el requisito de proteger el Patrimonio Común de las Partes y seguir sensibilizando acerca de su importancia y valor para las Partes.

**Promover la contribución de la tecnología de satélite a la reducción de la brecha digital (de banda ancha):**

84. Según lo requerido por el Acuerdo de la ITSO, Intelsat debe tomar todas las medidas adecuadas a fin de asegurar el acceso a su sistema para los servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite tanto existentes como futuros. En consecuencia, la ITSO ofrece un foro y una plataforma donde tanto los países desarrollados como los países en desarrollo se sientan confiados para expresar sus puntos de vista y considerar medidas que mejoren el acceso a todos los servicios nuevos y existentes, incluidos los de telefonía móvil, Internet y banda ancha, para que los gobiernos puedan cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 de las Naciones Unidas. En vista de la importancia de la tecnología de satélite para conectar a quienes no están conectados y colmar la brecha digital, es necesario que los formuladores de políticas y los reglamentadores reconozcan el valor de obrar con neutralidad tecnológica en el tratamiento de las tres tecnologías principales, a saber, fibra, móvil y satelital, e incluir esta última a la hora de elaborar y aplicar planes nacionales de banda ancha y estrategias para las TIC.

***Estrategias operativas***

**Incrementar la transparencia, eficiencia y rendición de cuentas en materia operativa:**

85. La Organización debe usar su conocimiento y experiencia para aumentar la eficiencia de los procesos internos y ampliar las alianzas con partes interesadas clave, incluidos los Estados miembros y las Administraciones Notificantes. Además, debe establecer mejores prácticas, incluidas las de transparencia, gestión basada en el desempeño y presentación de información para mejorar aún más los estándares de eficiencia operativa y rendición de cuentas.

**Ampliar las alianzas con partes interesadas clave:**

86. La Organización debe elaborar estrategias de comunicación eficaces para sensibilizar dentro y entre los Estados miembros en cuanto a la importancia de los servicios de telecomunicaciones por satélite y de la ITSO como la organización internacional que vela por la continuidad del suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite. Asimismo, ha de procurar ampliar esas alianzas con autoridades nacionales e internacionales y con las Administraciones Notificantes a fin de lograr consenso en torno a temas atinentes a políticas y a la utilización de recursos, especialmente con respecto al Patrimonio Común de las Partes según lo contemplado, por ejemplo, por el Artículo XII (c) (iv) del Acuerdo de la ITSO.

**Ampliar la alianza con el sector:**

87. Al considerar medidas tendientes a mejorar el acceso a todos los servicios de satélite, tanto nuevos como existentes, incluida la banda ancha, la Organización debería obtener los puntos de vista de las partes interesadas clave del sector satelital, e interactuar con estas, tal como el proceso que se utiliza en la labor tendiente al desarrollo de un marco normativo armonizado de telecomunicaciones por satélite. Asimismo, debería seguir participando en las actividades de la Comisión de Estudio 4 del sector de Radiocomunicaciones de la UIT.



## **XI. PROGRAMA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA**

88. Habida cuenta de la misión de la ITSO y de sus Metas y Objetivos presentados para el período 2020-2026 y en vista del entorno del mercado de telecomunicaciones y el marco jurídico de la Organización, el Director General somete al examen y la aprobación de la Asamblea de Partes el siguiente programa de acción para el período 2024-2026:

### **Objetivo 1: Mantener la continuidad del suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite.**

89. En tanto que las funciones supervisoras de la ITSO se seguirán cumpliendo a través del ASP, una Intelsat comercialmente exitosa sigue siendo la mejor garantía de que cumplirá con sus Obligaciones de Servicio Público.

90. En el cumplimiento de esas funciones supervisoras, el Director General propone poner en práctica el siguiente programa de acción:

- (i) Supervisar el cumplimiento de los Principios Fundamentales por Intelsat
- (ii) Seguir vigilando el desempeño financiero de Intelsat tras su surgimiento de su reestructuración financiera en 2022 al amparo del Capítulo 11 de la Ley de Quiebras estadounidense
- (iii) Seguir vigilando la ejecución de emplazamientos de satélites específicos tras la redefinición del uso de la banda C por la FCC
- (iv) Seguir trabajando con los socios en cuanto a cumplir de manera rentable los requisitos para los programas de establecimiento de capacidad
- (v) Trabajar con Intelsat, la UIT y las autoridades de reglamentación nacionales para promover un mercado abierto de telecomunicaciones por satélite y un ulterior afinamiento de un marco reglamentario integral.

### **Objetivo 2: Proteger las posiciones orbitales y asignaciones de frecuencias conexas del Patrimonio Común de las Partes.**

91. El cumplimiento ininterrumpido de las Obligaciones de Servicio Público por Intelsat fue la contraprestación principal por la transferencia de activos a la misma en el momento de la privatización, y ha constituido además la base para su utilización de las posiciones orbitales y asignaciones de frecuencias del Patrimonio Común de las Partes. Además, en nombre de la ITSO, el Director General debe examinar todas las cuestiones que surjan del Patrimonio Común de las Partes y comunicar a las Administraciones Notificantes las opiniones de los Estados miembros.

92. Para proteger aún más el Patrimonio Común de las Partes, la Asamblea de Partes en 2007 enmendó el Acuerdo y en 2009 tomó nota de un procedimiento detallado para complementar la aplicación del Artículo XII (e)(iv) del Acuerdo de la ITSO en relación con la notificación y consulta por las Administraciones Notificantes con el Director General sobre las coordinaciones de sistemas de satélite ante la UIT realizadas en nombre de Intelsat para asegurar que la conectividad mundial y el servicio a los clientes dependientes se mantengan.

93. Ahora que la enmienda está en vigor, las pérdidas de posiciones orbitales y asignaciones de frecuencias pertenecientes al Patrimonio Común de las Partes deberían de ser prevenibles. Para lograr esto, la ITSO, junto con las Administraciones Notificantes, debe establecer un proceso eficaz que asegure la aplicación adecuada de la enmienda.

94. Para lograr este objetivo, el Director General propone poner en práctica el siguiente programa de acción:

- (i) Analizar con Intelsat y las Administraciones Notificantes, de manera regular, la utilización prevista de los segmentos orbitales del Patrimonio Común de las Partes teniendo en cuenta el plan de emplazamiento de satélites de Intelsat
- (ii) Analizar con Intelsat, donde sea necesario, el estado de la coordinación entre sistemas en lo relativo al Patrimonio Común de las Partes
- (iii) Analizar con las Administraciones Notificantes el procedimiento existente que complementa la puesta en práctica del Artículo XII (e)(iv) del Acuerdo de la ITSO, teniendo en cuenta la entrada en vigor del Artículo XII (c)(ii) enmendado
- (iv) Seguir trabajando con los Estados miembros para abordar todos los temas que surjan del Patrimonio Común de las Partes y recabar las opiniones de dichos Estados al respecto; ello ha de entrañar:
  - Trabajar con expertos de la UIT provenientes de los Estados miembros, analizando toda notificación ante la UIT que atañe a posiciones orbitales del Patrimonio Común de las Partes y coordinar una respuesta adecuada a las Administraciones Notificantes<sup>17</sup>
  - Solicitar el asesoramiento del Grupo de Trabajo sobre Frecuencias acerca de cualquiera de los temas antedichos
- (v) Contribuir a la puesta en práctica de la Resolución UIT-R 69, titulada “Desarrollo e implementación de las telecomunicaciones públicas internacionales por satélite en

---

<sup>17</sup> El Artículo XII (e) (iv) del Acuerdo de la ITSO estipula lo siguiente:

“(e) Toda Parte elegida para actuar como Administración Notificante conforme al inciso (c):

... notificará y consultará al Director General sobre las coordinaciones de sistemas de satélites que se lleven a cabo ante la UIT en nombre de la Sociedad [Intelsat] a fin de dejar asegurado que se mantengan el servicio y la conectividad mundial para los usuarios dependientes”.

países en desarrollo”, y dar seguimiento a las decisiones de la CMR-23 que puedan ser pertinentes para la misión de la ITSO

- (vi) Seguir desplegando esfuerzos relativos al uso de la banda C en los servicios internacionales públicos de telecomunicaciones.

**Objetivo 3: Contribuir a promover una infraestructura mundial de la información y las comunicaciones.**

95. Merced al ejercicio de su función supervisora, la ITSO se ha convertido en el punto de enfoque de los Estados miembros conforme estos evalúan sus requisitos de comunicaciones por satélite. La disponibilidad de servicios de banda ancha por satélite se está convirtiendo en el punto de enfoque de muchos países en desarrollo, por lo cual la ITSO deberá seguir promoviendo políticas y servicios que colmen la brecha digital (de banda ancha).

96. Para lograr este objetivo, el Director General propone poner en práctica el siguiente programa de acción:

- (i) Participar en la gestación y puesta en práctica de alianzas con Intelsat y otros socios para el suministro de servicios de banda ancha por satélite
- (ii) Brindar apoyo a las actividades realizadas por la ONU, la UIT y otros actores del ámbito de las TIC para asegurar la disponibilidad ininterrumpida de recursos para el suministro de servicios de banda ancha por satélite, incluso seguir contribuyendo a la labor de la Comisión de la Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible establecida por la UIT y la UNESCO
- (ii) Promover con los responsables de las políticas y la reglamentación de telecomunicaciones el papel fundamental que desempeña el satélite en el suministro de “oportunidades digitales”, y hacer extensivos a los países en desarrollo los beneficios de las comunicaciones satelitales, al tiempo de aumentar el grado de conciencia acerca de las ventajas de unos mercados abiertos, a la hora de promover el tendido de una tecnología mundial de la información y la comunicación.

## **XII. CONCLUSIÓN**

97. Habida cuenta de la decisión de la Cuadragésima Asamblea de Partes (AP-40) de que el Acuerdo de la ITSO siga en vigor, de la visión de la ITSO de que la Organización seguirá siendo el lugar donde los países tanto desarrollados como en desarrollo puedan expresar sus puntos de vista y tomar medidas que reduzcan la brecha digital, y teniendo en cuenta asimismo el entorno del mercado de telecomunicaciones, el Director General considera que las Metas y Objetivos existentes mantienen su validez y se las debería utilizar en la elaboración del Plan Estratégico para el período 2024-2026. En vista de lo anterior, el Director General somete a la consideración y aprobación de la Asamblea de Partes el Plan Estratégico propuesto para el período 2024-2026.

## ITSO-DISTRIBUCIÓN LIMITADA

IAC-24-15S W/06/23

Página 28

98. El Plan Estratégico para la ITSO propuesto para el período 2024-2026 servirá de piedra angular a la hora de negociar el presupuesto y los recursos de la Organización con Intelsat a fin de asegurar un financiamiento adecuado para el cumplimiento de las Metas y Objetivos de la ITSO.